

# 中国总会计师协会文件

中总秘〔2021〕11号

---

## 关于2021年举办《数字经济时代的财务转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题培训班》的通知

各地方总会计师协会（研究会）、各分会，各副会长单位，各常务理事、理事单位，会员单位及各企事业、社会组织等有关单位：

伴随着信息技术与网络技术的进步，促使我国经济的发展转变成成为以信息技术、大数据技术以及云计算技术等为基础的数字经济。而数字经济给传统财务带来巨大的挑战，同时也为财务创新提供了重要的技术基础。数字化、智能化成为财务创新关键的赋能动力，创新驱动发展已成为普遍共识。如何整合各方力量，进一步助力财务转型升级及管理会计实践备受关注。全面推进管理会计体系建设，是建立现代财政制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的重要举措。为更好发挥行业协会服务政府、服务会员的职能作用，结合《中华人民共和国会计法》修正案、《管理会计基本指引》和应用指引、新会计准则和纳税调整等相关文件精神，根据中国总会计师协会整体工作部署，经研究，确定2021年将举办《数字经济时代的

财务转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题培训班》。

现将培训专题与具体安排予以印发，请各单位接到通知后积极做好相关人员的组织和报名工作。

附件：

1、2021年《数字经济时代的财务转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题培训班》工作方案

2、2021年《数字经济时代的财务转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题培训班》课程大纲

3、2021年《数字经济时代的财务转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题培训班》报名表



附件 1:

## 2021 年《数字经济时代的财务转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题培训班》工作方案

主管主办单位：中国注册会计师协会

委托承办单位：北京正远时代教育科技有限公司（正远教育）

### 一、培训专题计划安排

专题一：公司财务战略管理与商业模式创新专题

专题二：业财融合与管理会计价值创造-管理会计落地专题

专题三：企业投融资策略与资本运营专题

专题四：财务共享中心的运营与优化和人工智能技术应用专题

专题五：国企混合所有制改革与资产重组专题

专题六：大数据内部审计实务操作与智能审计应用专题

专题七：国资内控监管最新要求解读与内控合规体系实践专题

专题八：全面预算管理的难点与案例分析专题

专题九：企业成本管理与价值链成本管控专题

专题十：大数据时代的财务报表分析和新准则下报表格式变动案例解读专题

专题十一：企业会计准则最新调整与实务应用专题

专题十二：新形势下企业全面税收风险管理和税收筹划专题

## 2021年《数字经济时代的财务转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题培训班》计划安排列表

时间	具体时间	地点	专题
2021年上半年度	3月23日-29日	厦门	专题十、十一、十二
	4月13日-19日	重庆	专题七、八、九
	4月20日-26日	杭州	专题三、十一、十二
	5月11日-17日	成都	专题一、二、十一
	5月18日-24日	延安	专题四、五、八
	6月15日-21日	厦门	专题六、七、十
	6月22日-28日	大连	专题三、十、十二
	7月6日-12日	苏州	专题七、八、九
	7月13日-19日	青岛	专题三、十一、十二
	7月20日-26日	贵阳	专题一、二、十一
2021年下半年度	8月10日-16日	桂林	专题四、五、八
	8月17日-23日	大连	专题六、七、十
	8月24日-30日	昆明	专题八、十、十二
	9月7日-13日	成都	专题七、八、九
	9月14日-20日	乌鲁木齐	专题三、十一、十二
	10月12日-18日	重庆	专题四、五、八
	10月19日-25日	厦门	专题六、七、十
	11月9日-15日	昆明	专题一、八、九
	11月16日-22日	上海	专题二、三、七
	12月7日-13日	南宁	专题二、十一、十二
	12月14日-20日	重庆	专题八、十、十一

**注：**1、欢迎各会员单位和有关单位选择相关专题组织内训，我们将根据需求认真筹划、规范组织；烦请提前与我们联系，以预作准备。

2、培训班具体地点，在开班一周前随《报到通知》告知。

### 二、培训对象

中国注册会计师协会会员，上市公司、国有企业、民营企业的董事会成员、监事会成员、总会计师、首席财务官、财务总监，财务经理、投资经理、财务主管、税务主管等高、中层财务管理人员及其后备人员；各行政事业单位、社会组织相关领导和主管部门负责人等。

### 三、师资力量

财政部管理会计咨询专家，跨国公司、上市公司中实战经验丰富的总会计师、首席财务官等，中国财政科学研究院、国家会计学院、财经高等院校的权威专家和全国会计领军人才等。

#### **四、培训费用**

专题培训班费用为每人每期 3,200 元；食宿统一安排，费用另计；往返交通及费用，请参训单位自行办理和支付。

#### **五、参训办法**

各单位可汇总本系统的参训人员填写报名表，发送电子邮件至 yrzhang@cu-finance.com，传真 0592-5181496，参训人员可提前将培训费用汇入指定银行账号；并于每期培训班开班前十天，将银行汇款凭证传真至会务组，以便确认安排具体事宜。会务组将于每期培训班开班前七天通知参训人员报到的详细地点、乘车路线及有关事项。

**汇款方式：**户 名：北京正远时代教育科技有限公司

开户行：中国工商银行股份有限公司北京远洋风景支行

帐 号：0200214309200138401

#### **六、培训证书**

培训班学习期满，颁发中国总会计师协会《培训结业证书》。

#### **七、联系方式**

咨询电话：张老师 13600950376 、0592-5837200

联系人：张延荣 13600950376

附件:2:

## 2021年《数字经济时代的财务转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题培训班》课程大纲

### 专题一：公司财务战略管理与商业模式创新专题

#### (一) 公司财务战略管理

- 公司财务战略管理观念的建立
- 公司财务战略管理的基础
- 公司财务战略管理的特征
- 公司财务战略管理对传统财务管理的挑战
- 公司财务战略管理研究方法与过程
- 公司生命周期财务战略管理

#### (二) 通过商业模式打造企业盈利系统

- 移动互联网时代对商业模式的颠覆
- 商业模式创新与跨行业竞争模式
- 通过商业模式全面改善现金流

### 专题二：业财融合与管理会计价值创造-管理会计落地专题

#### (一) 管理会计定位与业务财务职能

- 财务会计转型与管理会计技能
- 财务战略与发展战略的统一
- 战略财务管理与业务财务职能

#### (二) 业务财务价值实现

- 业务财务的职能与四维价值
- 业务财务的组织建立与绩效评价
- 业务财务实施技能与案例解析

#### (三) 管理会计体系设计与应用指引解析

- 管理会计体系设计
- 管理会计应用指引基本体例格式
- 管理会计案例库特点与应用

## （四）业财融合案例

### 专题三：企业投融资策略与资本运营专题

#### （一）资本运营与最新金融形势

#### （二）融资策略设计与实施

- 现行经济形势下企业投融资风险分析
- 融资前的需求分析与评估
- 融资渠道与方法的选择技巧
- 融资常见问题与对策
- 私募股权融资的应用过程
- 股权融资的技术问题

#### （三）投资项目实施

- 投资项目优劣的标准
- 投资分析的主要工具及方法
- 财务数据分析与风险识别
- 建立正确有效的评估体系

### 专题四：财务共享中心的运营与优化和人工智能技术应用专题

#### （一）财务管理信息化智能化趋势与应用

- 财务管理信息化现状与趋势
- 人工智能技术发展趋势
- 人工智能技术在财务领域的应用（RPA）

#### （二）共享中心团队建设与组织实施

- 明确共享服务中心的时效目标
- 共享中心与外包发展趋势的分析与比较

#### （三）财务共享服务中心运营与优化

- 共享中心的体系设计与布局
- 共享中心项目的操作实务
- 财务共享中心价值最大化

- 案例解析

## 专题五：国企混合所有制改革与资产重组专题

### （一）国企混改政策解读及最新形势分析

- 《国企改革“双百行动”工作方案》全面解析
- 《中央企业混合所有制改革操作指引》及地方国企操作指引全面解读
- 《关于以管资本为主加快国有资产监管职能转变的实施意见》解析

### （二）国企混改的难点解析、操作模式及实战技术

- 混合所有制改革的焦点和难点问题解析
- 不同类型国有企业推行混改的操作模式以及可借鉴的典型案例
- 国企混改方案设计及组织实施
- 国企混改疑难问题处理

### （三）国企混改股权激励与资产重组案例

- 《关于进一步做好中央企业控股上市公司股权激励工作有关事项的通知》解析
- 股权激励适用范围、操作模式及可借鉴的典型案例
- 资产重组的设计与实施
- 资产重组案例

## 专题六：大数据内部审计实务操作与智能审计应用专题

### （一）大数据对内部审计的影响

- 大数据的简介及影响
- 内部审计的转型

### （二）审计人员需要掌握的新技能

- 数据仓库建立
- 机器学习

- 常用算法
- (三) 建模思路与智能分析方法**
  - 风险与数据转换
  - 建模思路
  - 智能分析方法
- (四) 智能审计平台搭建**
  - 与战略对接
  - 与企业信息化体系融合
  - 实现“三互”

## **专题七：国资内控监管最新要求解读与内控合规体系实践专题**

- (一) 国资内控监管最新要求解读**
  - 《关于加强中央企业内部控制体系建设与监督工作的实施意见》解析
  - 国资内控监管最新要求对内部控制、风险管理与合规的影响
  - 基于国资内控监管最新要求下国有企业风险点剖析
- (二) 国资监管最新要求下的风险管控体系建设与优化**
  - 国资监管最新要求下的内控体系优化
  - 企业风险管理体系建设与优化
  - 如何促进和提升企业内控持续优化与有效性
- (三) 风险评估分析与内控报告**
  - 人、财、物的消耗与管理费用的评估分析
  - 现金流、利润率等指标的评估分析
  - 企业内部控制报告的撰写技巧
  - 企业的控制案例分析

## **专题八：全面预算管理的难点与案例分析专题**

- (一) 基于战略目标的全面预算管理**
  - 企业战略与全面预算的关系

- 全面预算管理如何实现企业战略意图

## (二) 全面预算体系的构建

- 预算编制的框架
- 预算编制方法的实用性与反作用
- 预算管理的误解
- 三级递进预算目标的确定原则
- 关键预算的编制方法及案例分析
- 预算偏差度的设定技巧与协调

## (三) 全面预算的有效执行

- 仪表盘使用与预算执行情况跟踪
- 差异分析与预算分析体系的建立
- 预算与执行脱节的原因分析
- 考核管理和激励机制的重要性
- 预算执行中的常见行为剖析与案例分析

## 专题九：企业成本管理与价值链成本管控专题

### (一) 新成本制度解析与成本管理体系

- 企业产品成本核算制度解析与趋势分析
- 多维视觉下的精细化产品成本核算体系
- 利润测算与目标成本确定

### (二) 价值链成本管理与案例解析

- 颠覆传统视角的战略成本管理
- 战略成本动因分析
- 基于价值链的成本管理分析

### (三) 供应链成本管控与流程再造

- 差异化定位系统图
- 差异化定位特征
- 与供应商共同降低成本
- 供应链中关键点控制

## 专题十：大数据时代的财务报表分析和新准则下报表格式变动案例解读专题

### （一）新准则下报表格式变动案例

- 一般企业财务报表格式的修订及解读
- 合并财务报表格式操作难点
- 合并报表编制实务
- 新会计准则变动对报表的影响

### （二）财务报表信息质量识别

- 财务报表粉饰的类型及手法
- 舞弊风险因素有效性分析
- 如何通过财务报表透视企业经营管理存在的问题

### （三）大数据时代财务报表分析企业盈利能力

- 通过关键财务指标分析企业获利能力
- 盈利能力与财务比率综合运用
- 行业经济特征与财务报告之间的关系
- 财务绩效指标的应用

## 专题十一：企业会计准则最新调整与实务应用专题

### （一）新收入准则解读和实务操作

- 新收入准则修订的背景
- 收入确认计量的五步法
- 特定交易的会计处理
- 新收入准则的会计科目设置和报表列报
- 新收入准则案例解读

### （二）新租赁准则解读和实务操作

- 新租赁准则修订的原因和主要变化点
- 新租赁准则对承租人的主要影响
- 使用权资产和租赁负债的确认和计量
- 短期租赁和低价值租赁的界定和核算
- 其他修订内容

### **(三) 其他新修订和发布准则解读和实务操作**

- 政府补助准则的主要修订内容及影响
- 持有待售的非流动资产及终止经营准则主要修订内容及影响
- 非货币性资产交换准则主要修订内容及影响
- 债务重组准则主要修订内容及影响
- 《企业会计准则解释第 13 号》的主要内容及影响
- 《企业会计准则解释第 14 号》的主要内容及影响
- 应用新准则案例解读

## **专题十二：新形势下企业全面税收风险管理和税收筹划专题**

### **(一) 新形势下企业税收风险管理**

- 企业税收风险形成的因素分析
- 当前企业税收环境的主要变化及影响
- 新形势下企业税收风险管理和税收筹划的基本框架

### **(二) 基于税收政策变化的企业税收风险管理和税收筹划**

- 增值税政策的主要变化及未来增值税立法的趋势
- 税收政策变化背景企业税收风险管理的要点
- 税收政策变化背景企业税收筹划的重点

### **(三) 基于税务部门税收征管变化的企业涉税业务风险管理**

- 大数据背景下目前税务部门税收征管的主要管控手段
- 企业对税务部门税收征管变化的应对

### **(四) 基于会计准则变化的企业税收风险管理和税收筹划**

- 新收入准则及其它准则变化对企业税收处理的影响
- 新收入准则及其它准则变化形成的税收风险管理和税收筹划安排

### **(五) 基于企业业财一体化的税收控管**

- 企业税收风险管理和税收筹划的合同管理
- 企业所得税风险管控的所得税凭证管理

附件 3:

## 2021 年《数字经济时代的财务转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题培训班》报名表

单位(盖章):

时间: 年 月 日

单位名称					
地 址				邮 编	
联 系 人			联系电话		
E-mail			传 真		
参会人员姓名	性别	职务	手机	时间及地点	住宿标准(打勾)
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
电汇金额	万 仟 佰 拾 元		电汇日期		
开 户 行	中国工商银行北京远洋风景支行		帐 号	0200214309200138401	
开户名称	北京正远时代教育科技有限公司				
期望与专家交流的问题					

**注:** (1) 本报名表可发送传真: 0592-5181496, 电子邮件至: yrzhang@cu-finance.com

(2) 表中“合住”为 2 人合住

(3) 本报名表可复制

会务联系人: 张延荣 13600950376